

La classifica degli studi italiani in base ai bilanci 2010

# Oltre la «firma», i team al top del fatturato

In testa alla graduatoria c'è Renzo Piano, ma nei primi 50 posti, accanto ai talenti creativi, si fanno spazio le società capaci di offrire servizi di progettazione integrata ai grandi clienti. Pesa la frammentazione del mercato che rende difficile la competizione con i big internazionali

DI MAURO SALERNO

**È** Renzo Piano il numero uno dell'architettura italiana. Il progettista ligure, portabandiera del design made in Italy nel mondo, guida anche la classifica dei bilanci. C'era da aspettarselo, e ovviamente non è questo il dato più sorprendente tra quelli ricavabili dalla graduatoria delle prime 50 società di architettura italiane messe in fila sulla base dei fatturati dichiarati nel 2010.

Con i quasi 11,3 milioni messi a bilancio l'anno scorso – ma non è un mistero che una cifra molto superiore viene raccolta dalla costola parigina dello studio – Piano batte di poco lo studio guidato dall'architetto e designer milanese **Antonio Citterio** insieme a **Patricia Viel**, mentre al terzo posto figura la società romana **Ingenium Real Estate** capitanata dall'architetto **Marco Tamino**, con interessi anche nel campo della gestione immobiliare. Soltanto quarto lo studio di **Massimiliano Fuksas**, l'altra grande firma italiana nota a livello internazionale, che rispetto al bilancio 2009 perde quasi metà dei ricavi (cui bisognerebbe però aggiungere il fatturato raccolto a livello individuale). Il quinto posto è occupato dalla società **One Works** con più basi in Italia (e una a Dubai) e un'esperienza che travalica i confini del semplice desi-

gn per sconfinare nell'ingegneria. «E vero, ma noi non facciamo impianti – dice Leonardo Cavalli, uno dei due partner della società –. Ricaviamo tre quarti del nostro fatturato da attività di progettazione e pianificazione e solo un quarto da calcoli strutturali e direzione lavori. Ci sentiamo perfettamente rappresentati in questa classifica. D'altra parte ci sono studi, come l'americano Som, che fanno molta più ingegneria di quanto si pensi eppure vengono a ragione considerati come studi di architettura».

La multidisciplinarietà comincia a essere una forza apprezzata dai committenti. Non è un caso che in classifica siano presenti più società capaci di mettere in campo un'offerta trasversale di competenze che puri talenti creativi. Con poche eccezioni – i genovesi 5+1AA al 16° posto con 3,3 milioni di fatturato, i milanesi Piuarch al 33° con 1,9 milioni – è invece scarsamente rappresentata la generazione dei quarantenni, che insieme a cinquantenni come **Mario Cucinella** e **Cino Zucchi** rappresentano la punta di diamante della nuova architettura italiana.

Salta all'occhio, invece, che proprio tra gli studi che occupano i primi 10 gradini della graduatoria, oltre a **One Works**, figurino società basate sull'offerta di progettazione integrata come **Lombardini 22**, **General Planning** e **Progetto Cmr** che, peraltro, risulta essere l'unico team italiano incluso tra le prime 100

società di architettura internazionali, censite dal magazine inglese Bd. La società milanese impiega 88 professionisti fatturando poco più di 5 milioni. Numeri che valgono il sesto posto nella classifica italiana, ma solo il 97° nella graduatoria stilata da Bd. È vero che ricavi e curriculum non danno garanzia sulla qualità dei progetti. Ma non si può negare che, al di là delle posizioni in graduatoria, la top 50 degli studi italiani (vedi anche gli approfondimenti nelle pagine a seguire) restituisce la fotografia di un sistema fragile e poco strutturato e per questo difficilmente in grado di reggere il confronto sul piano internazionale, dove invece primeggiano colossi del design capaci di esprimere fatturati da centinaia di milioni con centinaia di addetti.

«Il mercato purtroppo è ancora molto frammentato – commenta Franco Guidi, amministratore delegato di Lombardini 22 –. Non è un caso che chi riesce a crescere o a mantenere i livelli a dispetto di questa pesante crisi siano i team dalle spalle più larghe, capaci di raffrontarsi al meglio soprattutto con i grandi clienti». ■

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ALTRI SERVIZI DA PAGINA 2 A PAGINA 9

#### TUTTI AL CENTRONORD I BIG DEI RICAVI

■ Il grafico riporta la top ten degli studi italiani di architettura in ordine di fatturato con dati espressi in migliaia di euro (elaborazione di Guarnari sulla base dei bilanci 2010).

Uno sguardo alla distribuzione geografica degli studi riportati in classifica rivela come il Mezzogiorno sia davvero poco rappresentato tra le grandi firme della progettazione.

Nella top 50 compaiono soltanto due studi con base a sud di Roma. Si tratta di Alberto Izzo & Partners e Pica Ciamarra Associati: entrambi con base a Napoli. Per il resto il "club" è per la metà presidiato da realtà milanesi (26 su 50). Otto studi hanno base a Roma, mentre tutti gli altri svolgono l'attività professionale nelle regioni del Centronord (Toscana, Liguria, Piemonte, Nordest)

1		<b>Renzo Piano Building Workshop</b> <b>11.294</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>8.971</b> <b>25,9</b> <b>1.650</b>
2		<b>Antonio Citterio Patricia Viel and Partners</b> <b>11.022</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>10.567</b> <b>4,3</b> <b>342</b>
3		<b>Ingenium Real Estate</b> <b>8.255</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>8.301</b> <b>-0,6</b> <b>497</b>
4		<b>Massimiliano e Doriana Fuksas Design</b> <b>7.871</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>14.436</b> <b>-45,5</b> <b>393</b>
5		<b>One Works</b> <b>5.203</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>5.107</b> <b>1,9</b> <b>11</b>
6		<b>Progetto Cmr</b> <b>5.134</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>5.773</b> <b>-11,1</b> <b>7</b>
7		<b>Architetto Michele De Lucchi</b> <b>4.091</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>3.789</b> <b>8,0</b> <b>179</b>
8		<b>Studio Baciocchi</b> <b>3.920</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>3.751</b> <b>4,5</b> <b>860</b>
9		<b>Lombardini 22</b> <b>3.822</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>3.802</b> <b>0,5</b> <b>237</b>
10		<b>General Planning</b> <b>3.661</b>	Produzione 2009 Var. % 2010/2009 Utile 2010	<b>4.080</b> <b>-10,3</b> <b>17</b>

# TOP 50 ARCHITETTURA

## LE FIRME IN GRADUATORIA: SOLO DUE FATTURANO PIÙ DI 10 MILIONI

I principali indicatori economici dei primi 50 studi di architettura italiani per fatturato, in base ai dati di bilancio 2010 (dati in migliaia di euro)

Pos. 2010	Pos. 2009	Società	Ricavi 2010	2009	Var. % '10/'09	Prod. estero 2010	% estero 2010	Ebitda 2010	2009	Var. % '10/'09	Risultato netto 2010	2009	Var. % '10/'09	Dfn <sup>(*)</sup> 2010	2009	Var. % '10/'09	Patrimonio netto 2010	2009	Var. % '10/'09
1	3	Renzo Piano Building Workshop	11.294	8.971	25,9	5.806	51,4	2.790	1.937	44,0	1.650	1.034	59,6	-2.249	-2.278	1,3	5.865	5.215	12,5
2	1	Antonio Citterio Patricia Viel and Partners	11.022	10.567	4,3	7.180	65,1	602	645	-6,7	342	324	5,6	-682	-1.845	63,0	1.274	932	36,7
3	4	Ingenium Real Estate <sup>(5)</sup>	8.255	8.301	-0,6	n.d.	n.d.	1.159	2.019	-42,6	497	647	-23,2	-1.230	-907	-35,6	2.721	2.224	22,3
4	2	Massimiliano Fuksas Architetto <sup>(2)</sup>	7.871	14.436	-45,5	2.548	32,4	1.039	4.826	-78,5	393	2.799	-86,0	n.d.	n.d.	n.d.	2.330	2.957	-21,2
5	6	One Works <sup>(3)</sup>	5.203	5.107	1,9	n.d.	n.d.	505	400	26,3	11	4	n.s.	2.776	3.033	-8,5	1.016	979	3,8
6	5	Progetto Cmr <sup>(4)</sup>	5.134	5.773	-11,1	n.d.	n.d.	113	17	n.s.	7	-65	n.s.	n.d.	n.d.	n.d.	929	922	0,8
7	11	Architetto Michele De Lucchi	4.091	3.789	8,0	1.017	24,9	362	328	10,4	179	150	19,3	-143	-481	70,3	2.038	1.859	9,6
8	13	Studio Bacocchi	3.920	3.751	4,5	n.d.	n.d.	1.373	1.200	14,4	860	893	-3,7	n.d.	n.d.	n.d.	1.282	1.192	7,6
9	10	Lombardini 22 <sup>(6)</sup>	3.822	3.802	0,5	n.d.	n.d.	460	478	-3,8	237	238	-0,4	-347	-25	n.s.	972	735	32,2
10	9	General Planning	3.661	4.080	-10,3	n.d.	n.d.	154	139	10,8	17	14	21,4	557	362	53,9	446	530	-15,8
11	12	Lissoni Associati	3.592	3.768	-4,7	1.028	28,6	349	255	36,9	72	96	-25,0	76	65	16,9	998	926	7,8
12	14	Alberto Izzo & Partners	3.534	3.678	-3,9	n.d.	n.d.	5	407	-98,8	-153	145	n.s.	-615	-1.002	38,6	319	572	-44,2
13	7	Studio Amati	3.481	4.787	-27,3	n.d.	n.d.	598	1.040	-42,5	353	631	-44,1	1.700	1.424	19,4	1.971	1.861	5,9
14	16	Dante O. Benini & Partners Architects	3.435	3.245	5,9	n.d.	n.d.	62	-180	n.s.	7	-346	n.s.	n.d.	n.d.	n.d.	217	-136	n.s.
15	18	Matteo Thun & Partners	3.353	3.120	7,5	n.d.	n.d.	540	365	47,9	229	127	80,3	n.d.	n.d.	n.d.	784	705	11,2
16	17	5+1 AA <sup>(6)</sup>	3.283	3.189	2,9	n.d.	n.d.	138	124	11,3	-5	14	n.s.	n.d.	n.d.	n.d.	111	116	-4,3
17	15	Open Project	3.074	3.562	-13,7	n.d.	n.d.	95	122	-22,1	32	40	-20,0	-197	-392	49,7	259	227	14,1
18	23	Iosa Ghini Associati <sup>(9)</sup>	2.844	3.058	-7,0	n.d.	n.d.	-22	250	n.s.	-15	38	n.s.	-4.361	-4.055	-7,5	465	480	-3,1
19	21	Gregotti Associati International	2.666	2.861	-6,8	n.d.	n.d.	30	137	-78,1	-106	-275	61,5	4.236	4.055	4,5	108	213	-49,3
20	24	Cspe <sup>(8)</sup>	2.617	2.564	2,1	n.d.	n.d.	453	482	-6,0	300	297	1,0	-643	-47	n.s.	310	308	0,6
21	22	Dic <sup>(9)</sup>	2.512	2.791	-10,0	195	7,8	51	181	-71,8	-80	3	n.s.	1.445	1.278	13,1	1.172	1.253	-6,5
22	-	Land Milano <sup>(6)</sup>	2.371	2.694	-12,0	n.d.	n.d.	81	180	-55,0	0	66	-100,0	566	n.d.	n.d.	123	122	0,8
23	-	Archest <sup>(10)</sup>	2.348	477	n.s.	n.d.	n.d.	23	-53	n.s.	-13	-52	75,0	-330	-181	-82,3	246	115	113,9
24	29	Pica Ciamarra Associati	2.253	2.170	3,8	n.d.	n.d.	34	181	-81,2	-14	68	n.s.	-225	-367	38,7	1.034	1.048	-1,3
25	19	Caputo Partnership	2.238	3.070	-27,1	n.d.	n.d.	338	273	23,8	9	7	28,6	2.721	1.422	91,4	94	85	10,6
26	32	Am Architeti <sup>(11)</sup>	2.211	1.918	15,3	n.d.	n.d.	-47	88	n.s.	-65	26	n.s.	352	867	-59,4	1.443	1.509	-4,4
27	27	Mario Bellini Architects	2.062	2.369	-13,0	n.d.	n.d.	152	213	-28,6	47	42	11,9	413	-1	n.s.	283	236	19,9
28	33	Progettisti Associati Tecnar <sup>(12)</sup>	1.994	1.894	5,3	n.d.	n.d.	46	69	-33,3	3	3	0,0	n.d.	344	n.d.	564	562	0,4
29	28	Silvano Buzzi & Associati	1.990	2.241	-11,2	n.d.	n.d.	61	172	-64,5	18	19	-5,3	1.126	1.124	0,2	676	439	54,0
30	35	Mario Cucinella Architects	1.947	1.892	2,9	n.d.	n.d.	78	-147	n.s.	-142	-197	27,9	801	-788	n.s.	-1	141	n.s.
31	-	Abdr Architeti Associati <sup>(14)</sup>	1.918	919	108,7	n.d.	n.d.	540	146	n.s.	55	18	n.s.	630	694	-9,2	221	166	33,1
32	34	Chapman Taylor Architeti <sup>(15)</sup>	1.893	4.441	-57,4	n.d.	n.d.	176	162	8,6	69	62	11,3	-158	-62	n.s.	343	274	25,2
33	25	Piuarh <sup>(16)</sup>	1.882	2.524	-25,4	n.d.	n.d.	-5	524	n.s.	-54	331	n.s.	-226	-521	56,6	538	1.022	-47,4
34	31	Canali Associati	1.773	1.937	-8,5	n.d.	n.d.	777	654	18,8	508	407	24,8	-769	-856	10,2	1.659	1.151	44,1
35	39	Asa Albanese	1.748	1.666	4,9	n.d.	n.d.	120	196	-38,8	-72	15	n.s.	444	466	-4,7	686	758	-9,5
36	37	Marco Piva	1.726	1.706	1,2	n.d.	n.d.	128	86	48,8	85	36	136,1	59	183	-67,8	158	73	116,4
37	44	Sistema Duemila Partners <sup>(17)</sup>	1.621	1.334	21,5	n.d.	n.d.	67	102	-34,3	13	40	-67,5	-147	-186	21,0	193	179	7,8
38	20	Vudafieri Saverino Partners	1.606	2.994	-46,4	405	25,2	-45	181	n.s.	365	52	n.s.	-208	-33	n.s.	494	178	n.s.
39	45	Cino Zucchi Architetti	1.446	1.322	9,4	n.d.	n.d.	198	34	n.s.	111	21	n.s.	-14	6	n.s.	173	63	n.s.
40	30	Gabbiani & Associati	1.432	1.972	-27,4	n.d.	n.d.	234	118	98,3	118	-1	n.s.	727	774	-6,1	176	58	n.s.
41	38	Goring & Straja Studio	1.290	1.685	-23,4	n.d.	n.d.	139	215	-35,3	83	144	-42,4	-128	-228	43,9	490	407	20,4
42	-	T.A. <sup>(18)</sup>	1.285	1.014	26,7	n.d.	n.d.	93	106	-12,3	-4	19	n.s.	707	529	33,6	162	96	68,8
43	49	Studio Valle Progettazioni	1.217	1.173	3,8	n.d.	n.d.	131	160	-18,1	-2	16	n.s.	486	680	-28,5	215	217	-0,9
44	-	Isolarchiteti	1.176	893	31,7	n.d.	n.d.	447	263	70,0	276	159	73,6	n.d.	n.d.	n.d.	802	626	28,1
45	-	Destudio	1.170	1.032	13,4	n.d.	n.d.	55	51	7,8	10	17	-41,2	125	154	-18,8	161	151	6,6
46	50	David Chipperfield Architects	1.127	1.156	-2,5	n.d.	n.d.	26	47	-44,7	-12	0	n.s.	265	134	97,8	59	71	-16,9
47	-	Degli Esposti Architeti <sup>(19)</sup>	1.091	359	n.s.	n.d.	n.d.	143	22	n.s.	87	7	n.s.	-118	-70	-68,6	105	17	n.s.
48	46	Beretta Associati	1.086	1.290	-15,8	n.d.	n.d.	-31	66	n.s.	-55	20	n.s.	320	311	2,9	914	969	-5,7
49	-	Simone Micheli Architectural Hero	1.062	905	17,3	n.d.	n.d.	315	304	3,6	190	191	-0,5	-136	-203	33,0	203	204	-0,5
50	-	Lazzarini Pickering Architeti	1.042	1.087	-4,1	n.d.	n.d.	137	76	80,3	96	24	n.s.	n.d.	n.d.	n.d.	132	66	100,0
<b>TOTALE</b>			<b>146.669</b>	<b>155.334</b>	<b>-5,6</b>	<b>18.479</b>	<b>12,4</b>	<b>15.267</b>	<b>19.661</b>	<b>-22,3</b>	<b>6.537</b>	<b>8.368</b>	<b>-21,9</b>	<b>7.606</b>	<b>3.377</b>	<b>125,2</b>	<b>37.933</b>	<b>35.073</b>	<b>8,2</b>

n.d. = non disponibile - n.s. = non significativo.

(\*) Debiti finanziari netti più leasing; (1) presieduta dall'architetto Marco Tamino; (2) i dati della produzione 2010 e 2009 sono la somma dei fatturati delle società Massimiliano e Doriana Fuksas Design e di Fuksas Associati, mentre gli altri dati sono riferiti al solo bilancio d'esercizio di Massimiliano e Doriana Fuksas Design. Prendendo in considerazione anche la figura individuale di Massimiliano Fuksas la cifra d'affari sarebbe di 11,5 milioni di euro; (3) fondata dagli architetti Leonardo Cavalli e Giulio De Carli; (4) Massimo Roj Architects; (5) dal 29 aprile 2009 possiede il 70% del capitale di Degw Italia, sebbene non la consolidi; (6) fondata dagli architetti Alfonso Femia e Gianluca Peluffo; (7) i dati della produzione 2010 e 2009 sono la somma dei fatturati delle società Iosa Ghini Associati e Igm, mentre gli altri dati sono riferiti al solo bilancio d'esercizio di Iosa Ghini Associati; (8) fondata dagli architetti Antonio Andreucci, Romano Del Nord e Paolo Felli; (9) presidente architetto ingegner Alberto Dal Lago, consigliere delegato ingegner Franco Cislighi; (10) fondata dagli architetti Andreas Kipar e Giovanni Sala; (11) tra i partner gli architetti Daniele Bazzaro, Annamaria Cocolo, Gaetano De Napoli, Roberto Simeon e Rudi Zonch; (12) Alfonso Mercurio Architeti; (13) presieduta dall'ingegner Cesare Taddia; (14) fondata dagli architetti Maria L. Arlotti, Michele Beccu, Paolo Desideri e Filippo Raimondi; (15) bilancio al 30 settembre 2010; (16) fondata dagli architetti Francesco Fresa, German Fuenmayor, Gino Garbellini e Monica Tricario; (17) fondata dall'ingegner Massimo Giuliani; (18) fondata dall'architetto Alberto Torsello; (19) diretta dagli architetti Stefano Antonelli, Lorenzo Degli Esposti e Paolo Lazza.

Fonte: elaborazione di Guamarì su dati di bilancio